Las cuatro vidas de Mateo

Simulación territorial de oportunidades desde el nacimiento hasta los 25 años

Miraflores Comas Iquitos Jenaro Herrera

Informe público Septiembre de 2026

Resumen ejecutivo

El mismo niño enfrenta contextos muy distintos según el distrito en el que nace. En el escenario realista, la mediana del índice de oportunidades de Mateo a los 25 años es 96,1 en Miraflores, 82,1 en Comas, 81,7 en Iquitos y 48,0 en Jenaro Herrera. La diferencia no describe talento ni esfuerzo individual: resume servicios territoriales y condiciones observadas del entorno.

Miraflores lidera las cinco etapas. Comas e Iquitos se mantienen próximos, pero no son equivalentes: Comas combina mejores servicios básicos y mayor ingreso; Iquitos muestra mejores indicadores institucionales de salud y educación. Jenaro Herrera mejora en la etapa escolar por la cercanía reportada a la secundaria, pero esa ventaja parcial no compensa las brechas de agua y saneamiento, atención de salud, educación adulta, ingreso y conectividad doméstica.

El índice es una herramienta narrativa y comparativa. No es una probabilidad de éxito, no pronostica el destino de una persona y no identifica efectos causales. Cada resultado se presenta con un intervalo P10 a P90 obtenido mediante 20 000 iteraciones por distrito.

Lugar	Nacimiento	12 años	25 años	Brecha a los 25 frente a Miraflores
Miraflores	92,7	94,1	96,1	0,0
Comas	78,5	85,7	82,1	−14,0
Iquitos	79,0	86,9	81,7	−14,4
Jenaro Herrera	25,8	60,9	48,0	−48,0

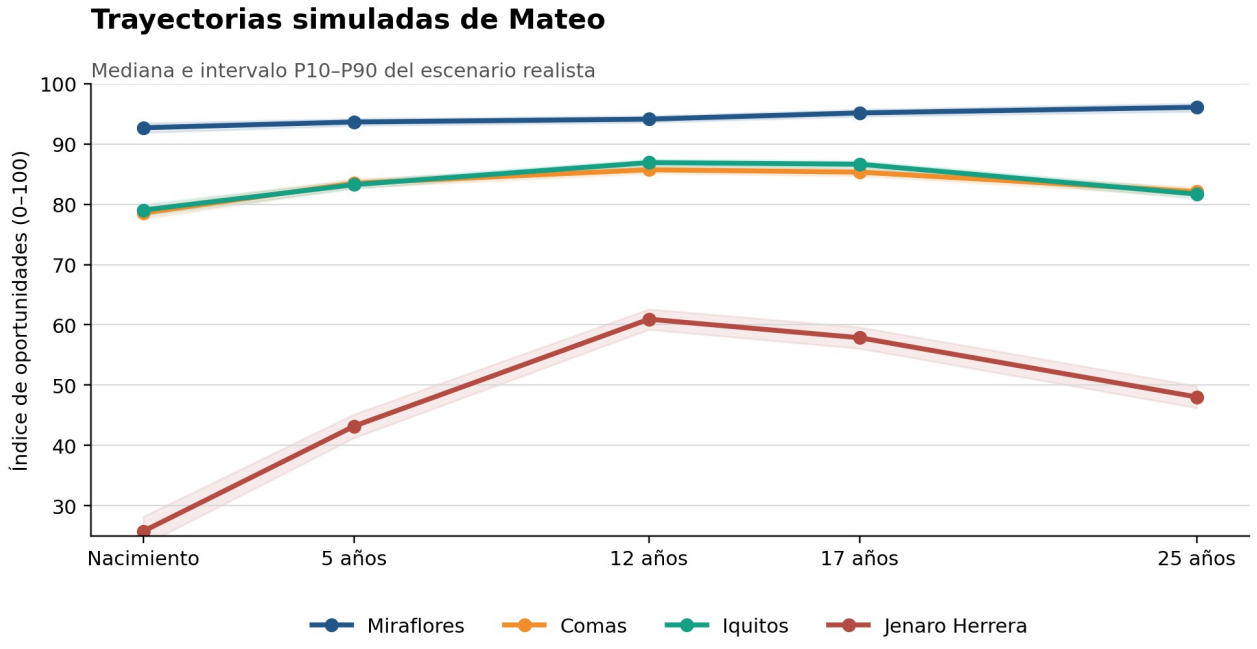


Figura 1. Medianas e intervalos P10–P90 del escenario realista. Elaboración propia con datos de PNUD e INEI.

Qué se simula

Mateo es un personaje idéntico en cuatro nacimientos hipotéticos. Se mantiene constante su potencial individual y se modifica el territorio que lo recibe. Los lugares son distritos administrativos: Miraflores y Comas en Lima; Iquitos y Jenaro Herrera en Loreto. Iquitos no representa toda el área metropolitana y Jenaro Herrera incluye población rural del distrito, no solamente su núcleo urbano.

Dos escenarios

Escenario controlado. Usa únicamente oferta y accesibilidad territorial: agua y saneamiento, electricidad, matrícula y cercanía escolar, médicos y proximidad a salud, y conectividad móvil.

Escenario realista. Combina 65 % del puntaje de servicios con 35 % del contexto observado: pobreza, educación adulta, ingreso, IDH ajustado por desigualdad y acceso digital del hogar, según la etapa de vida.

Las cinco etapas

Edad	Pregunta que organiza la etapa	Indicadores con mayor peso
0	¿Con qué condiciones básicas nace?	Agua y saneamiento, electricidad, salud, esperanza de vida, pobreza
5	¿Qué tan protegido llega a la escuela?	Servicios básicos, salud, conectividad, pobreza
12	¿Puede sostener la trayectoria escolar?	Matrícula, cercanía a secundaria, internet y equipo
17	¿Puede convertir escuela en opciones?	Educación, conectividad, pobreza e IDH ajustado
25	¿Qué entorno encuentra al entrar a la adultez?	Educación adulta, ingreso, salud, conectividad e IDH ajustado

Cómo leer la escala

La escala va de 0 a 100 y compara la cercanía a metas explícitas del modelo. Se usa la guía descriptiva 0–39 muy restringida, 40–59 restringida, 60–79 intermedia, 80–89 favorable y 90–100 muy favorable. Los cortes sirven para comunicar el resultado; no son umbrales oficiales.

Base estadística

La fuente principal es el Informe sobre Desarrollo Humano 2025 del PNUD y sus anexos distritales de 2024. El Índice de Densidad del Estado ampliado resume capacidades territoriales de provisión de servicios. El PNUD documenta que sus indicadores distritales combinan registros administrativos, encuestas y estimaciones; por ello se tratan como estimaciones comparables, no como conteos censales puros.[1]

El Censo 2017 del INEI aporta acceso doméstico a internet y a computadora, laptop o tableta. El Mapa de Pobreza 2018 aporta intervalos de confianza distritales al 95 %. Esas dos fuentes son anteriores a 2024: se preservan con su fecha y se usan como contexto estructural, no como medición del presente.[2] [3] [4]

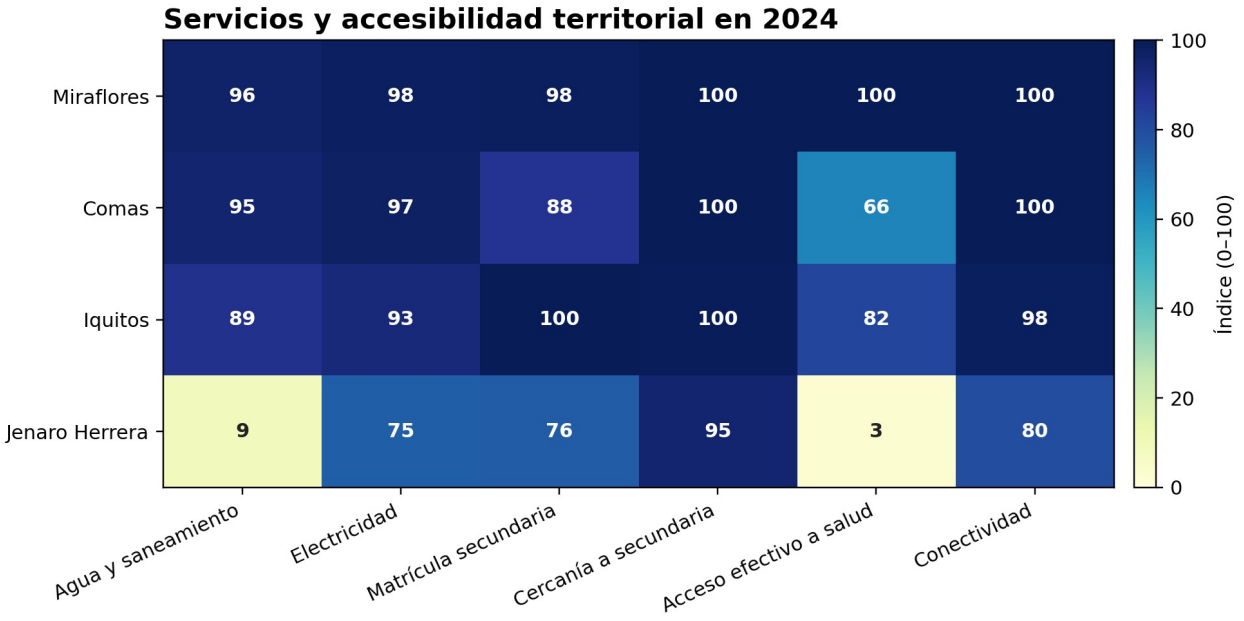


Figura 2. Indicadores territoriales seleccionados para 2024. Fuente: anexos distritales del PNUD.

Indicador	Miraflores	Comas	Iquitos	Jenaro Herrera
Agua y saneamiento 2024	96,1 %	95,3 %	88,8 %	9,1 %
Electricidad 2024	97,9 %	97,4 %	93,1 %	74,9 %
Matrícula secundaria 2024	98,4 %	87,5 %	100,0 %	75,8 %
Médicos por 10 mil 2024	93,0	10,7	22,3	2,0
Ingreso real mensual por persona 2024	S/ 2 256	S/ 1 119	S/ 894	S/ 440
Años de educación adulta 2024	13,2	11,2	10,3	7,0

La brecha antes de comenzar

La conectividad móvil y la conectividad del hogar no son lo mismo. En 2024, el indicador territorial de acceso a redes 4G o 5G es alto en los cuatro distritos, aunque menor en Jenaro Herrera. En cambio, el Censo 2017 muestra una brecha doméstica extrema: 88,4 % de hogares con internet en Miraflores frente a 0,9 % en Jenaro Herrera. Esta diferencia importa porque estudiar y buscar oportunidades requiere dispositivos, pago del servicio, energía continua y habilidades, no solamente cobertura de red.

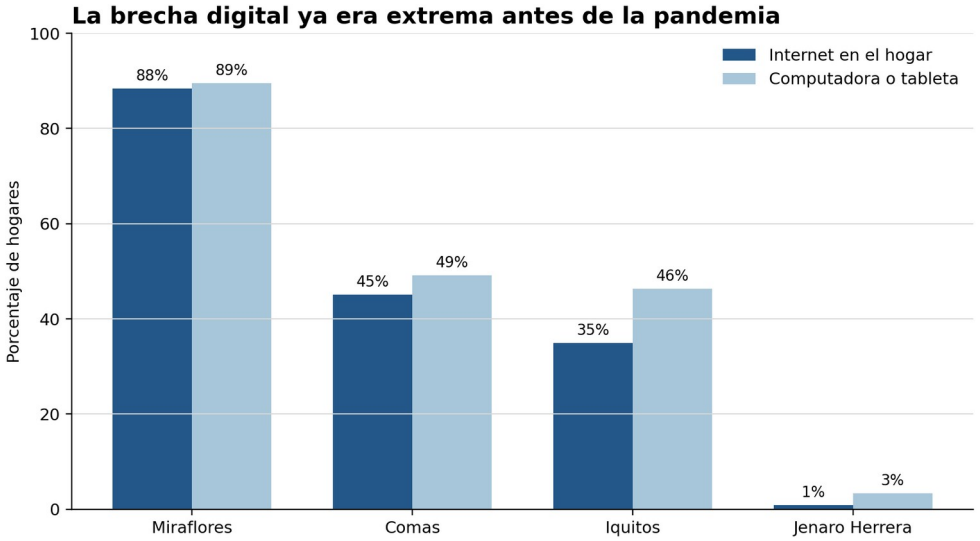


Figura 3. Acceso digital del hogar en 2017. Fuente: Censos Nacionales 2017 del INEI.

La pobreza distrital también exige cuidado. El valor central aproximado de Jenaro Herrera es 51,3 %, pero el intervalo oficial va de 38,4 % a 64,1 %. Iquitos presenta un intervalo menor que Comas en la medición de 2018. Esto no vuelve equivalentes sus mercados laborales ni sus servicios; solamente describe ese indicador y ese año.

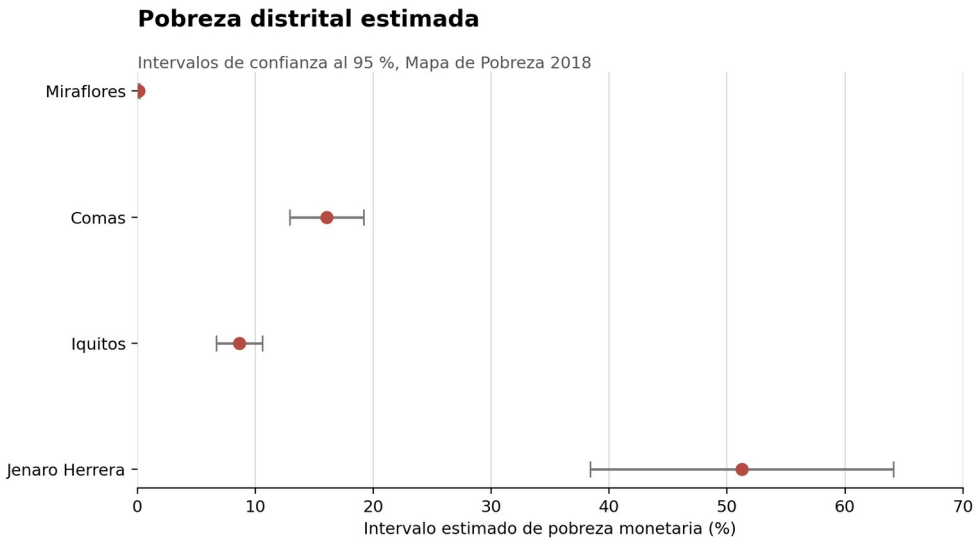


Figura 4. Intervalos oficiales de pobreza monetaria distrital al 95 %. Fuente: INEI, Mapa de Pobreza 2018.

La primera vida Miraflores

Mateo nace en un entorno que ya está cerca del techo de la escala. La combinación de servicios básicos, disponibilidad médica, educación adulta, ingreso y acceso digital deja pocas brechas territoriales visibles en los indicadores seleccionados. La mediana pasa de 92,7 al nacer a 96,1 a los 25 años; los intervalos de incertidumbre son estrechos porque casi todos los componentes se encuentran próximos a sus metas.

Edad	P10	Mediana	P90	Lectura
Nacimiento	91,9	92,7	93,5	Muy favorable
5 años	93,0	93,6	94,2	Muy favorable
12 años	93,5	94,1	94,7	Muy favorable
17 años	94,5	95,1	95,7	Muy favorable
25 años	95,4	96,1	96,8	Muy favorable

La segunda vida Comas

Mateo accede a agua, electricidad, escuelas cercanas y conectividad móvil en niveles altos, pero el entorno económico y digital doméstico es menos favorable. La trayectoria sube durante la edad escolar y alcanza 85,7 a los 12 años. A los 25 cae a 82,1 cuando pesan más el ingreso, la educación adulta y el IDH ajustado por desigualdad.

Edad	P10	Mediana	P90	Lectura
Nacimiento	77,6	78,5	79,5	Intermedia
5 años	82,8	83,5	84,2	Favorable
12 años	85,1	85,7	86,3	Favorable
17 años	84,7	85,3	86,0	Favorable
25 años	81,3	82,1	82,8	Favorable

La tercera vida Iquitos

Iquitos muestra una combinación distinta. El distrito registra más médicos por habitante que Comas y valores muy altos en matrícula y proximidad escolar, pero menor esperanza de vida, ingreso, educación adulta y acceso doméstico a internet. Mateo alcanza 86,9 a los 12 años, ligeramente por encima de Comas, y termina en 81,7 a los 25.

Edad	P10	Mediana	P90	Lectura
Nacimiento	78,1	79,0	80,0	Intermedia
5 años	82,6	83,3	83,9	Favorable
12 años	86,3	86,9	87,5	Favorable
17 años	86,0	86,6	87,2	Favorable
25 años	80,9	81,7	82,4	Favorable

La cuarta vida Jenaro Herrera

Aquí la desigualdad cambia de escala. Agua y saneamiento alcanza 9,1 %, la tasa médica es 2,0 por cada 10 mil habitantes y el indicador de proximidad a establecimientos de salud es 0 %. La conectividad doméstica de 2017 era casi inexistente. Mateo mejora entre los 5 y 12 años porque la secundaria aparece relativamente próxima para buena parte de la población y la matrícula aporta al índice. Después pierde terreno: a los 25 años pesan más los 7,0 años de educación adulta y un ingreso real mensual por persona de S/ 440.

Edad	P10	Mediana	P90	Lectura
Nacimiento	23,5	25,8	28,2	Muy restringida
5 años	41,2	43,2	45,2	Restringida
12 años	59,2	60,9	62,6	Intermedia
17 años	56,1	57,9	59,6	Restringida
25 años	46,2	48,0	49,9	Restringida

Qué explica las diferencias

Dimensión	Patrón observado	Implicación para Mateo
Servicios básicos	Miraflores, Comas e Iquitos superan 88 %; Jenaro Herrera registra 9,1 % en agua y saneamiento.	La desventaja comienza antes de la escuela y afecta salud, tiempo y gasto familiar.
Salud	La tasa de médicos va de 93,0 en Miraflores a 2,0 en Jenaro Herrera.	La cobertura territorial no garantiza la misma capacidad de atención.
Educación	La cercanía escolar puede ser alta aun cuando la educación adulta acumulada sea baja.	Acceder a una escuela no asegura continuidad ni conversión en credenciales.
Conectividad	La cobertura móvil reciente contrasta con el acceso doméstico censal.	La posibilidad real de estudiar depende del hogar y del dispositivo.
Entorno económico	El ingreso real mensual por persona varía de S/ 2 256 a S/ 440.	La misma oferta pública produce opciones distintas según los recursos del hogar.

Comas e Iquitos no cuentan la misma historia

Sus puntajes finales son casi iguales, pero la composición es diferente. Iquitos supera a Comas en los indicadores de salud y escolaridad institucional seleccionados; Comas supera a Iquitos en agua, electricidad, ingreso y años de educación adulta. El promedio no debe ocultar esa diferencia: las políticas necesarias tampoco serían iguales.

El aparente salto de Jenaro Herrera

La curva sube con fuerza hasta los 12 años, pero eso no significa que la desigualdad desaparezca. El modelo reconoce la proximidad y matrícula secundaria; al pasar a la adultez incorpora con más peso la educación acumulada, el ingreso, la salud y el contexto desigual. La caída posterior muestra un cuello de botella entre acceso escolar y oportunidades adultas.

Incertidumbre y robustez

Se ejecutaron 20 000 iteraciones por distrito. En cada repetición se perturbaron los indicadores dentro de márgenes compatibles con su naturaleza y la pobreza dentro de su intervalo oficial. Se reportan la mediana y los percentiles 10 y 90. Los intervalos no son intervalos causales ni probabilidades de vida: muestran cuánto cambia el índice cuando cambian razonablemente sus entradas.

Las conclusiones principales son robustas: Miraflores ocupa el primer lugar y Jenaro Herrera el último en todas las etapas; Comas e Iquitos permanecen próximos e intercambian posiciones. La incertidumbre estadística no borra la brecha territorial mayor.

Reglas del modelo

Regla	Valor	Razón
Ponderación final	65 % servicios y 35 % contexto	Mantiene el foco en capacidades territoriales sin ignorar el hogar.
Iteraciones	20 000 por distrito	Estabiliza percentiles y permite explorar perturbaciones.
Horizonte	Nacimiento a 25 años	Cubre primera infancia, escuela, transición y adultez inicial.
Unidad territorial	Distrito	Es el nivel común de las fuentes utilizadas.
Resultado	Índice 0–100	Facilita comparación; no equivale a probabilidad.

Limitaciones

- Los años de referencia no coinciden: 2017 para acceso digital doméstico, 2018 para pobreza y 2024 para la mayoría de indicadores del PNUD.
- Los promedios distritales ocultan diferencias dentro de cada distrito y no describen hogares concretos.
- Algunos valores distritales del PNUD son estimaciones modeladas o integraciones de registros y encuestas.
- El modelo no incluye etnicidad, discapacidad, género, calidad docente, violencia, clima, transporte fluvial, informalidad ni redes familiares por falta de una base homogénea para los cuatro distritos.
- Los pesos son decisiones analíticas transparentes, no parámetros causales estimados. El libro de datos permite auditarlos.

Qué políticas moverían la curva

El ejercicio no sirve para asignar culpa a un territorio. Sirve para identificar cuellos de botella. Las prioridades siguientes se desprenden de los componentes que más deprimen cada trayectoria; no son una evaluación de impacto ni una estimación presupuestal.

Territorio	Prioridad inmediata	Cambio que busca
Miraflores	Cerrar brechas internas invisibles al promedio y sostener calidad.	Evitar que el techo distrital oculte hogares vulnerables.
Comas	Fortalecer atención primaria, conectividad doméstica y transición a empleo formal.	Convertir cobertura urbana en oportunidades adultas.
Iquitos	Mejorar agua, continuidad educativa, calidad de conectividad e ingresos.	Transformar acceso institucional en trayectorias sostenidas.
Jenaro Herrera	Agua y saneamiento, salud resolutiva, energía continua, conectividad doméstica y continuidad possecundaria.	Reducir la desventaja acumulativa desde la primera infancia.

Conclusión

El resultado más importante no es el orden de cuatro distritos, sino el momento en que las brechas se acumulan. En Miraflores el territorio acompaña casi toda la trayectoria. En Comas e Iquitos ofrece coberturas importantes, pero la transición a la adultez revela límites económicos y educativos. En Jenaro Herrera, la escuela produce una recuperación parcial que no logra convertirse en oportunidades adultas.

Mateo no cambia entre una vida y otra. Cambian el agua que llega a su casa, el centro de salud al que puede acudir, la conexión con la que estudia, los recursos del hogar y las instituciones que sostienen su transición. La simulación no dice qué será Mateo. Muestra cuánto trabajo hace el lugar de nacimiento antes de que él pueda tomar su primera decisión.

Notas y fuentes

1. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Informe sobre Desarrollo Humano 2025 Actuar confiar y conectar y anexos estadísticos distritales. Consultar fuente

2. Instituto Nacional de Estadística e Informática. Censos Nacionales 2017 Resultados de la provincia de Lima. Consultar fuente

3. Instituto Nacional de Estadística e Informática. Censos Nacionales 2017 Resultados de Loreto. Consultar fuente

4. Instituto Nacional de Estadística e Informática. Mapa de Pobreza Monetaria Provincial y Distrital 2018. Consultar fuente

Trazabilidad

El libro de datos adjunto contiene los indicadores de entrada, resultados puntuales, percentiles de la simulación, pesos por etapa y enlaces de origen. Los valores se mantienen con su año de referencia y unidad original. Fecha de corte del informe: 9 de septiembre de 2026.

Crédito metodológico

Elaboración propia a partir de fuentes oficiales del PNUD y el INEI. Toda reproducción debe conservar la advertencia de que el índice es comparativo, no causal y no individual.